

SWOT-анализ  
социально-экономического развития города Мичуринска

Экономико-географическое положение, природные ресурсы и экологическая обстановка	
Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Расположение в центре европейской части России, благоприятные природно-климатические условия, наличие плодородных черноземных почв.</p> <p>Расположение на пересечении следующих транспортных путей: железная дорога Москва-Мичуринск-Тамбов-Волгоград, автомагистраль Москва-Волгоград, автомагистрали регионального значения: Мичуринск-Липецк, Мичуринск - Староюрьево, Мичуринск-Грязи. Расстояние от Мичуринска до Москвы - 394 км, до Тамбова (по автодороге федерального значения) - 60 км.</p> <p>Мичуринск расположен в аграрном регионе, что обеспечивает наличие сельхозтоваропроизводителей – поставщиков сырья для развития перерабатывающих предприятий на территории города.</p> <p>Город расположен в экологически благополучном регионе. Тамбовская область на протяжении последних лет занимает первое место в экологическом рейтинге субъектов РФ.</p>	<p>Наличие загрязненных почв на территории ликвидированных крупных промышленных предприятий.</p> <p>Увеличение парка автомобильного транспорта, который отрицательно сказывается на экологических показателях.</p> <p>Несоответствие экологическим и санитарно-эпидемиологическим требованиям полигона твердых бытовых отходов.</p> <p>Низкое бюджетное финансирование природоохранных мероприятий.</p>
Возможности	Угрозы
<p>Кооперация перерабатывающих предприятий с сельхозтоваропроизводителями Мичуринского района, активное продвижение технологий, продукции садоводства в свежем и переработанном виде в торговые сети под брендом Мичуринска-наукограда РФ.</p> <p>Создание туристско-рекреационного кластера на территории города Мичуринска, Мичуринского и Петровского районов Тамбовской области, дающее возможность развития туристического комплекса.</p>	<p>Загрязнение почвы отходами производства и потребления.</p> <p>Рост угрозы аварий техногенного характера инженерных сетей и других объектов жизнеобеспечения.</p> <p>Недостаточное финансирование работ по благоустройству и озеленению.</p>

Население, рынок труда и уровень жизни	
Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Низкий официальный уровень безработицы.</p> <p>Возможность подготовки на территории города специалистов широкого профиля с высшим и средним специальным образованием.</p> <p>Стабильный ежегодный рост средней заработной платы.</p> <p>Число заявленных вакансий превышает численность официально зарегистрированных безработных.</p> <p>Организация подготовки и переподготовки специалистов необходимой квалификации, исходя из потребности рынка труда на существующей базе учебных заведений профессиональной подготовки.</p>	<p>Сокращение населения (естественная убыль, миграционный отток).</p> <p>Ежегодное уменьшение доли трудоспособного населения.</p> <p>Сальдо миграции отрицательное с преобладанием выезда людей в трудоспособном возрасте.</p> <p>Низкая мотивации работы выпускников по специальности.</p> <p>Ухудшение возрастной структуры персонала организаций.</p> <p>Недостаток квалифицированных специалистов, востребованных на рынке труда, подготовка которых не осуществляется в городе.</p>
Возможности	Угрозы
<p>Регулирование процессов миграции населения, в том числе трудовой.</p> <p>Реализация мер по привлечению и закреплению специалистов, обладающих дефицитными для города специальностями, особенно в социальной сфере.</p> <p>Внедрение механизма целевой подготовки специалистов в высших учебных заведениях для предприятий НПК наукограда и социальной сферы.</p>	<p>Ограничение возможности воспроизводства ключевого ресурса – человеческого капитала в социально-экономическом развитии муниципального образования на среднесрочную и долгосрочную перспективу.</p> <p>Возможные ошибки выбранной политики в рамках прогнозирования будущей потребности в специалистах.</p> <p>Сокращение высококвалифицированных специалистов, особенно в научно-технологической сфере экономики.</p>

Экономика, предпринимательство и деловой климат	
Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Мичуринск - второй по величине по экономическому и культурному развитию город Тамбовской области.</p> <p>Городу присвоен статус наукограда Российской Федерации.</p> <p>Выгодное расположение города относительно основных транспортных магистралей.</p> <p>Высокий потенциал развития инновационных производств в аграрной сфере.</p> <p>Действует координационный Совет предпринимателей при главе города Мичуринска.</p>	<p>Низкая конкурентоспособность большинства промышленных производств, отсутствие инвестиций для достижения требуемого уровня конкурентоспособности.</p> <p>Низкая доступность кредитных ресурсов. Высокие процентные ставки по кредитам.</p> <p>Наличие наукоемких технологий слабо влияет на развитие инновационного потенциала организаций города. Низкая инновационная составляющая крупных промышленных предприятий.</p>

<p>В Мичуринском ГАУ создан и успешно функционирует бизнес-инкубатор.</p> <p>Учреждения, организации, предприятия НПК наукограда и социальной сферы являются участниками кластеров: Тамбовского биоэкономического кластера с международным участием, образовательного кластера.</p> <p>Учреждения, организации, предприятия НПК наукограда являются участниками технологической платформы «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания», а Мичуринский ГАУ – ее сокоординатором.</p> <p>Мичуринский ГАУ, единственный из аграрных вузов страны, является участником Технологической платформы «Биоиндустрия и биоресурсы (БиоТех2030)» (по направлению «Биотехнологии»)</p> <p>Эффективное функционирование и развитие направлений деятельности Ассоциации садоводов России</p>	<p>Слабые связи науки, производства и подготовки кадров.</p> <p>Не развит механизм трансфера технологий.</p> <p>Отсутствие свободных территорий для развития.</p> <p>Несовершенство законодательной базы, регулирующей деятельность малого предпринимательства.</p> <p>Наличие «теневых» доходов и занятости.</p> <p>Недостаточный уровень развития малого и среднего предпринимательства в производственной, научно-технологической, инновационной, социальной сферах.</p> <p>Нехватка квалифицированных кадров в организациях малого бизнеса.</p>
<p>Возможности</p>	<p>Угрозы</p>
<p>Стимулирование роста промышленного производства в инновационном секторе наукограда Мичуринска и повышение уровня конкурентоспособности организаций.</p> <p>Повышение инвестиционной привлекательности территории.</p> <p>Кластерное развитие всех сфер экономики города.</p> <p>Налаживание системы диалога между бизнесом и городской властью.</p> <p>Создание на базе научного ядра НПК наукограда Федерального научного центра им. И.В. Мичурина.</p> <p>Высокий потенциал разработки инновационной продукции, особенно в сфере АПК.</p> <p>Создание и развитие инновационного научно-технологического центра.</p> <p>Создание садоводческого кластера на территории Тамбовской области с ядром Мичуринска-наукограда РФ.</p> <p>Широкие возможности для импортозамещения у предприятий города.</p>	<p>Вытеснение с рынка местных производителей конкурентами из других городов, что приведет к ухудшению финансовых результатов деятельности организаций и уменьшению налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.</p> <p>Создание и развитие крупных вертикально-интегрированных агрохолдингов в соседних регионах.</p> <p>Низкий уровень конкурентоспособности выпускаемой продукции.</p> <p>Потеря рынков сбыта.</p> <p>На фоне экономического кризиса сокращение числа юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, что может привести к уменьшению налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.</p>

Снижение необоснованных административных барьеров в развитии предпринимательства.	
<b>Туризм</b>	
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<p>Туристско-рекреационный потенциал города Мичуринска оценивается на высоком уровне благодаря сохранившимся объектам с высокой исторической ценностью.</p> <p>Наличие значительного турпотока приезжающих в город с деловыми и культурно-познавательными целями, а также сезонного транзитного турпотока.</p> <p>Наличие инновационных разработок, которые возможно использовать для технологического трансфера в туристическую отрасль.</p> <p>Наличие организаций, готовых к реализации проектов научного, делового, образовательного и производственного туризма.</p> <p>По территории города проходит множество туристических маршрутов, в том числе регионального и федерального значения.</p> <p>Выгодное географическое положение, обеспечивающее возможности инфраструктурного обслуживания туристических районов центральной части России.</p> <p>Транспортная доступность – 2 автомобильные дороги федерального значения (М6 «Каспий», Р119). Мичуринск — крупнейший железнодорожный узел России, ежедневно в нем останавливаются до 163 пассажирских составов.</p> <p>Мичуринск – всероссийский центр садоводства.</p> <p>Известность туристических брендов города – мичуринские яблоки, мичуринские саженцы, мичуринские продукты здорового питания, имя и наследие великого ученого-селекционера И.В.Мичурина.</p>	<p>Недостаток финансовых средств для восстановления, реставрации, ремонта исторических памятников.</p> <p>Недостаток ориентированной на туристов городской среды и функционального зонирования города для целей развития туризма.</p> <p>Недостаточное развитие туристской инфраструктуры города.</p> <p>Низкая конкурентоспособность организаций сферы туризма Мичуринска и ограниченная дифференциация их услуг и объектов культурной ценности в сравнении с Ярославлем, Самарой, Тулой и Воронежем, в том числе и за счет износа объектов туристской инфраструктуры.</p> <p>Постоянное удорожание стоимости туристических услуг.</p>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<p>Формирование эффективной туристической индустрии (создание туристического кластера, активный брендинг территории, повышение профессионального уровня работников туристической индустрии) с развитием разнообразных видов туризма и их сочетанием.</p> <p>Обеспечение высокой загрузки средств размещения города.</p>	<p>Возможность утраты объектов с высокой исторической ценностью.</p> <p>Возможность не вписаться в производственные цепочки и цепочки снабжения/поставок в туристическом секторе региона.</p> <p>Конкуренция с городами-источниками турпотоков за товары и услуги.</p>

<p>Наличие потенциальных инвесторов.</p> <p>Сохранение и продвижение культурно-исторического потенциала города.</p> <p>Продвижение мичуринского туристического продукта на внутреннем и внешнем рынках.</p> <p>Формирование положительного образа города и его туристско-рекреационной составляющей.</p> <p>Развитие туристической инфраструктуры города.</p> <p>Позиционирование города Мичуринска на рынке туристических услуг России в качестве города с растущими возможностями для длительного пребывания туристов.</p>	<p>Недостаточное продвижение туристского продукта города на внешнем и внутреннем туристских рынках.</p> <p>Отток туристов в города с более развитой туристической инфраструктурой.</p> <p>Нестабильность уровня качества сервиса.</p> <p>Несоответствие цены качеству предоставляемых туристических услуг.</p>
--	--

Финансы и инвестиции	
Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Финансовое обеспечение расходных обязательств бюджета муниципального образования город Мичуринск при осуществлении переданных государственных полномочий за счет различных форм поддержки из областного и федерального бюджета.</p> <p>Активное участие города в федеральных и региональных программах развития, что позволяет увеличить поступления из областного и федерального бюджетов.</p> <p>Заинтересованность региональных органов власти в развитии первого и единственного наукограда в сфере АПК на территории Тамбовской области.</p>	<p>Снижение удельного веса доходов, оставляемых в городе, в связи с изменением налогового и бюджетного законодательства Российской Федерации.</p> <p>Высокая кредиторская задолженность по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, недостаток собственных оборотных средств организаций. Взаимные неплатежи организаций.</p> <p>Недостаточное привлечение инвестиций: отсутствие средств бюджета города на строительство муниципального жилья.</p> <p>Основными расходными статьями бюджета являются образование, социальная сфера, культура.</p> <p>Отсутствие возможности бюджета по поддержке инновационной и производственной деятельности.</p>
Возможности	Угрозы
<p>Поддержка высокоэффективных инновационных проектов организаций НПК наукограда Мичуринск.</p> <p>Создание венчурного фонда.</p>	<p>Банкротство организаций.</p> <p>Рост числа безработных.</p> <p>Снижение темпов роста экономики города вследствие дефицита инвестиций.</p>

## Социальная сфера

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Высокая обеспеченность учреждений здравоохранения современным медицинским оборудованием. Капитально отремонтированные отделения городских больниц. Улучшение лечебно-диагностической базы ЛПУ.</p> <p>Развитие инновационной деятельности в образовательных учреждениях, экспериментальных площадок, введение новых технологий, разработка авторских программ, обеспечение всех школ компьютерной и другой техникой.</p> <p>Реструктуризация образовательной инфраструктуры города: получили развитие новые модели образовательных учреждений.</p> <p>Высокий охват населения самодеятельными видами творчества.</p> <p>Отсутствие очереди на получение мест в детских садах.</p> <p>Рост численности детей в детско-юношеских школах, подготовка резерва спортсменов высокого класса; организация детских юношеских спортивных клубов по месту жительства.</p> <p>Высокая доля населения, регулярно занимающегося физкультурой и спортом.</p> <p>Подготовка и проведение соревнований городского, областного и межрегионального масштабов.</p> <p>Ежегодный рост бюджетного финансирования образования, культуры, в том числе финансирование из федерального и областного бюджета.</p>	<p>В городе сохраняется высокий уровень заболеваемости по ряду заболеваний, в том числе социально-опасными болезнями.</p> <p>Укомплектованность лечебных учреждений врачами и средним медицинским персоналом ниже 50% от потребности.</p> <p>Наличие второй смены в учреждениях общего образования.</p> <p>Высокая потребность в кадрах для учреждений образования.</p> <p>Состояние материальной базы и технико-технологического оснащения учреждений культуры требует больших финансовых вложений.</p> <p>Часть объектов физической культуры и спорта нуждается в реконструкции и капитальном ремонте.</p> <p>Низкая привлекательность для молодежи работы в бюджетной сфере.</p> <p>Недостаточное содействие решению социальных проблем молодежи, предупреждению правонарушений в молодежной среде, поддержка молодой семьи.</p> <p>Недостаточность бюджетной поддержки профессионального и самодеятельного творчества. Недостаточное финансовое обеспечение подготовки спортивного резерва, слабое участие бизнес-структур.</p> <p>Неразвитость негосударственных форм предоставления образовательных услуг.</p>
Возможности	Угрозы
<p>Совершенствование структуры сетевого взаимодействия органов власти, муниципальных образовательных организаций и высшего образования, в том числе в рамках образовательного кластера.</p> <p>Организация форм дополнительного образования детей в учреждениях общего образования.</p>	<p>Невыполнение планируемых мероприятий по улучшению учебно-воспитательного процесса в случае сокращения необходимого финансирования.</p> <p>Переход отрасли культуры на полную коммерческую основу.</p>

<p>Развитие разнообразных организационных форм дошкольного образования в соответствии с потребностями населения города.</p> <p>Привлечение на территорию города педагогов, обладающих перспективными специальностями.</p> <p>Открытие дополнительных групп кратковременного пребывания, групп интегрированного воспитания и обучения детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.</p> <p>Создание системы организации досуга населения, обеспечивающей доступность занятий физической культурой и спортом.</p> <p>Укрепление материально-технической базы спортивных сооружений, спортивных школ города; объединение усилий всех муниципальных, государственных и общественных организаций по укреплению и развитию физической культуры и спорта.</p> <p>Установка во всех микрорайонах города спортивных площадок.</p>	<p>Уменьшение бесплатных и увеличение платных спортивных секций для детей и подростков, что приведет к резкому уменьшению количества занимающихся в спортивных секциях.</p> <p>Увеличение количества детей с асоциальным поведением.</p> <p>Повышение уровня заболеваемости, в том числе среди детей и подростков.</p> <p>Старение кадров, отток специалистов из бюджетной сферы при низкой привлекательности ее для молодежи.</p> <p>Недостаточная результативность работ по предупреждению правонарушений в молодежной среде.</p>
--	---

Жилищно-коммунальное хозяйство (электро-, тепло-, газо- и водоснабжение населения)	
Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Использование прогрессивных методов управления жилым фондом.</p> <p>Передача объектов ЖКХ в концессию.</p> <p>Передача функции по сбору и вывозу твердых бытовых отходов частному оператору, установка на территории города евроконтейнеров. Участие в региональной схеме по вывозу ТБО.</p> <p>Введение платы за социальный найм.</p> <p>Реализация программы установки светодиодных (энергосберегающих) светильников в рамках энергосервисного контракта.</p> <p>Наличие достаточных мощностей для очистки и подачи питьевой воды.</p> <p>Значительные запасы месторождений подземных пресных вод.</p> <p>Наличие внедренных современных технологий по очистке воды.</p> <p>Наличие достаточных мощностей по производству и транспортировке тепловой энергии.</p>	<p>Невысокий уровень благоустройства жилищного фонда</p> <p>Высокая степень износа жилищной и коммунальной инфраструктуры.</p> <p>Отсутствие социального жилья на территории города.</p> <p>Неудовлетворенность населения работой управляющих компаний.</p> <p>Сосредоточение крупных промышленных предприятий в черте города, что негативно отражается на экологической обстановке.</p> <p>Наличие на территории города старых зеленых насаждений, находящихся в аварийном состоянии.</p> <p>Городская система водоотведения не всегда справляется с природными катаклизмами.</p>

<p>Наличие программы переселения граждан из ветхого и аварийного жилого фонда.</p> <p>Наличие программы по закупке спецтехники для содержания территории города.</p>	
<p>Возможности</p>	<p>Угрозы</p>
<p>Дальнейшая оптимизация и модернизация инфраструктуры тепло- и водоснабжения с использованием новейших технологий, в том числе с использованием интеллектуальных решений, как для повышения надежности и качества коммунальных услуг, так и информированности населения о параметрах ЖКХ.</p> <p>Использование энергосберегающих технологий и материалов при капитальном ремонте многоквартирных домов.</p> <p>Установка общедомовых приборов учета коммунальных ресурсов с внедрением запорно-регулирующего оборудования и применением технологий «Умный дом».</p> <p>Развитие системы энергоснабжения на основе принципа единства, учета выгод централизации и энергетической безопасности.</p> <p>Внедрение инновационных, энергосберегающих технологий.</p> <p>Улучшение освещенности улиц города, внедрение системы управления уличным освещением.</p> <p>Разработка и реализация муниципальной программы по комплексному развитию систем коммунальной инфраструктуры в городе Мичуринске.</p>	<p>Снижение платежеспособности граждан по оплате жилищно-коммунальных услуг. Опережающий рост тарифов по отношению к росту доходов населения.</p> <p>Увеличение доли аварийного жилищного фонда из-за физического износа многоквартирных домов.</p> <p>Увеличение износа основных фондов объектов водопроводно-канализационного хозяйства.</p> <p>Увеличение возможности роста аварий техногенного характера.</p> <p>Недостаточный объем финансирования для реализации мероприятий по благоустройству города.</p>