

*Проект изменений*  
в решение Мичуринского  
городского Совета депутатов  
от 28.12.2016 №207

**Стратегия**  
**социально – экономического развития**  
**города Мичуринска Тамбовской области**  
**на 2016-2030 годы**

## Содержание

	Стр.
Введение	3
1. Текущее состояние социально-экономического развития города Мичуринска, проблемные вопросы и конкурентные преимущества	4
2. Цель и задачи развития города Мичуринска	9
2.1. Создание условий устойчивого развития экономики	10
2.2. Создание непрерывной цепочки подготовки кадров	12
2.3. Создание инфраструктуры трансферта технологий и продукции	13
2.4. Обеспечение транспортной доступности территории	16
2.5. Развитие агро-бизнес туризма	17
3. Сценарии социально-экономического развития и ожидаемые результаты Стратегии	18
4. Идеология развития и желаемый образ будущего города Мичуринска	19
5. Система управления реализацией Стратегии	20
Заключение	21

## Введение

Настоящая Стратегия определяет цели и основные задачи социально-экономического развития города Мичуринска, описывает роль муниципального образования как наукограда в развитии Тамбовской области и Российской Федерации в целом, устанавливает приоритетные направления и механизмы реализации муниципальной политики, а также ее результаты, обеспечивающие устойчивое, динамичное и сбалансированное социально-экономическое развитие территории в долгосрочном периоде.

В Стратегии сформирована цель, система задач и направлений, реализация которых позволит обеспечить устойчивое и сбалансированное развитие города Мичуринска.

Стратегия рассматривается как трехуровневая система, включающая:  
цель развития города, как наукограда;  
задачи развития города;  
направления социально-экономического развития города,  
обеспечивающие достижение цели.

Направления социально-экономического развития будут реализованы в виде Плана мероприятий по реализации Стратегии, включающего мероприятия и проекты, обеспечивающие устранение препятствий при достижении цели развития города.

Нормативно-правовой основой Стратегии социально-экономического развития города Мичуринска Тамбовской области на 2016-2030 годы являются:

Указ Президента Российской Федерации от 04.11.2003 №1306 «О присвоении статуса наукограда г. Мичуринску Тамбовской области»;

Указ Президента Российской Федерации от 01.12.2016 №642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»;

Федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

Федеральный закон Российской Федерации от 20 апреля 2015 №100-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О статусе наукограда Российской Федерации»;

Закон Тамбовской области от 04.12.2013 №347-З «О Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2020 года»;

Закон Тамбовской области от 25.04.2003 №119-З «О научно-технической политике, научной и инновационной деятельности в Тамбовской области»;

Постановление администрации Тамбовской области от 24.09.2013 №1057 «Об утверждении государственной программы Тамбовской области «Экономическое развитие и инновационная экономика» на 2014-2020 годы».

# **1. Текущее состояние социально-экономического развития города Мичуринска, проблемные вопросы и конкурентные преимущества**

## **Текущее состояние социально-экономического развития города**

Город Мичуринск - второй по величине, экономическому и культурному развитию город в Тамбовской области, который расположен на пересечении следующих транспортных путей: железная дорога Москва-Мичуринск-Тамбов-Волгоград, автомагистраль Москва-Волгоград, автомагистрали регионального значения: Мичуринск-Липецк, Мичуринск-Староюрьево, Мичуринск-Грязи.

Численность населения города Мичуринска на 1 января 2016 года составила 94,7 тыс. человек, из них мужчин 42,3 тыс. человек или 44,7%, женщин - 52,4 тыс. человек или 55,3%.

По возрастному составу:

моложе трудоспособного возраста 13,4 тыс. человек или 14,2%,

в трудоспособном возрасте 54,3 тыс. человек или 57,3%,

старше трудоспособного возраста 27,0 тыс. человек или 28,5%.

Плотность населения 1,2 тыс. человек на кв. километр.

Число родившихся в 2015 году - 984 человека, умерших – 1407 человек, таким образом естественная убыль населения составила 423 человека. Миграционная убыль населения - 700 человек.

Сочетание научного потенциала, образовательной, промышленной, специализированной садоводческой и социальной базы обусловили уникальные условия для развития масштабной научно-исследовательской деятельности. В связи с этим 4 ноября 2003 года Указом Президента РФ №1306 городу Мичуринску был присвоен статус наукограда Российской Федерации, первого и на сегодняшний день единственного наукограда в агропромышленной сфере.

Численность трудоспособного населения города в 2015 году составила 54 271 человек, из них на предприятиях и в организациях города занято 23 298 человек, в том числе в НПК наукограда - 6 041 человек.

Экономика Мичуринска отличается многоотраслевым характером. И демонстрирует стабильные темпы роста.

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами организаций по городу Мичуринску в 2015 году составил 7,1% в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами организаций по Тамбовской области, по сравнению с 2014 годом этот показатель вырос на 0,4 процентных пункта. Доля отгруженной продукции инновационного характера по городу Мичуринску в 2015 году составила 13,9% от общего объема отгруженной продукции инновационного характера по области в целом, рост данного показателя по отношению к 2014 году составил 8 процентных пунктов.

Доля промышленного комплекса в общем объеме отгруженной научно-технической продукции НПК наукограда составляет более 90%.

Определяющая доля общего объема оборота в настоящее время приходится на предприятия с основным экономическим видом деятельности «Обрабатывающее производство» - 76,1%.

Ведущим развивающимся видом экономической деятельности в обрабатывающих производствах является машиностроение (производство машин и оборудования, производство электрооборудования, электронного, оптического и навигационного оборудования). Данная отрасль представлена, главным образом, такими предприятиями как АО «Мичуринский завод «Прогресс», АО «Мичуринский локомотиворемонтный завод «Милорем», ООО «Нефтемаш-Сервис».

Особое место в экономике города занимает пищевая промышленность (32,6% от обрабатывающего производства), так как предприятия НПК данной отрасли являются одними из главных участников в разработке и производстве продуктов здорового питания.

Развитие малого и среднего предпринимательства является одним из важнейших факторов в формировании конкурентной среды в экономике города.

В 2015 году на территории города в малом и среднем бизнесе осуществляли деятельность 3 100 субъектов, в том числе 925 юридических лиц, 2 175 индивидуальных предпринимателей. Среднесписочная численность работников субъектов малых и средних предприятий составила 4525 человек. Среди других наукоградов Российской Федерации в городе Мичуринске отмечен наибольший прирост по отношению к 2014 году доли среднесписочной численности работников малых и средних предприятий в численности работников всех предприятий и организаций наукограда.

Экономическое развитие города Мичуринска в этот период характеризовалось следующими показателями:

объем научно-технической продукции, выпускаемой НПК наукограда, увеличился в 4,7 раза;

доходы местного бюджета увеличились в 3,2 раза;

розничный товароборот увеличился в 9,7 раза.

Муниципальная система образования города включает в себя 10 общеобразовательных организаций, 21 дошкольную образовательную организацию, 6 организаций дополнительного образования, учебно-методический и информационный центр, детский оздоровительный лагерь, межшкольный учебный комбинат.

Созданы условия для развития негосударственного сектора в сфере дошкольного и дополнительного образования. В негосударственных организациях услуги получают 2,2% детей.

По результатам областных рейтингов город Мичуринск имеет наиболее высокие показатели доступности дошкольного образования.

Доступность дошкольного образования для детей от 3 до 7 лет в настоящее время обеспечена на 100%.

В 2016 году город Мичуринск вошел в Программу содействия созданию новых мест (исходя из прогнозируемой потребности) в общеобразовательных

учреждениях Тамбовской области на 2015-2025 годы, в рамках которой предусмотрено строительство 4-х новых объектов на территории наукограда.

Среднее и высшее профессиональное образование в городе представлено ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», Мичуринским филиалом АНОО ВО Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», ТОГАОУ СПО «Промышленно-технологический колледж», ТОГБОУ СПО «Железнодорожный колледж им. В.М. Баранова», ТОГБОУ СПО «Мичуринский аграрный техникум».

Учитывая текущую ситуацию, тенденции и проблем экономического и социального развития города, наукоград будет развиваться поступательными темпами. Главное внимание в этот период будет уделяться структурной перестройке экономики города, стимулированию процессов технологической модернизации действующих производств, а также созданию и развитию новых высокотехнологичных производств, необходимости сохранения и приумножения человеческого капитала, увеличения влияния науки на все сферы жизнедеятельности и достижения качественных результатов развития города.

### **Характеристика научно-производственного комплекса наукограда**

Сегодня Мичуринск - наукоград РФ действует как многопрофильный исследовательский центр, специализирующийся на научных разработках в сфере генетики, селекции, биоинженерии, био- и нанотехнологий, системной и структурной биологии, молекулярной диагностики.

Территорией научного обеспечения наукограда являются более 30 регионов России, в том числе Белгородская, Воронежская, Курская, Липецкая, Пензенская, Ростовская области, Краснодарский, Ставропольский края, Республики Татарстан, Кабардино-Балкария.

Ведутся совместные разработки в области садоводства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции с крупнейшими научными и промышленными центрами, кластерами и технопарками.

В настоящий момент в составе научно-производственного комплекса наукограда 13 научных, образовательных, производственных организаций, деятельность которых ориентирована на реализацию приоритетных направлений развития науки, технологий и техники Российской Федерации.

Важнейшими центрами, играющими стратегическую роль в развитии научного, научно-технического, образовательного, инновационного потенциалов в Мичуринске являются ФГБНУ «Федеральный научный центр им. И.В. Мичурина» (ФНЦ им. И.В. Мичурина) и ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» (Мичуринский ГАУ).

Приоритетные направления развития научной сферы наукограда - проведение фундаментальных и прикладных научных исследований в сфере отрасли растениеводства в целом, включая садоводство (плодовые и ягодные культуры), овощеводство (овощные и бахчевые культуры), полеводство (зерновые, зернобобовые культуры), в сфере разработки технологий хранения и переработки произведенной сельскохозяйственной продукции, в сфере разработки технологий оценки качества продукции.

Основные векторы фундаментальных и прикладных исследований будут

проектироваться в логике полного производственного цикла – от исследования и подбора оптимальных территорий для планируемых насаждений различных сельскохозяйственных культур до сквозного научно-технического сопровождения производства, хранения и переработки полученной продукции.

Мичуринск-научоград РФ принимает участие в проекте Агентства стратегических инициатив по формированию рынка FoodNet – рынка конечных продуктов питания и производства исходного сырья.

В городе созданы условия для дифференцированного обучения детей с учетом их возможностей, интересов и образовательных потребностей: функционирует лицей-интернат для одаренных детей, развивается сетевое взаимодействие общеобразовательных школ с ведущими вузами области, реализуется профильное обучение на старшей ступени.

Выстроена рациональная, интегрирующая имеющиеся ресурсы модель научной инфраструктуры. В ее основе – деятельность двух крупных базовых организаций федерального уровня, определяющих формат и векторы развития научного потенциала города.

Научоград Мичуринск обладает значимыми научными и технологическими возможностями для опережающего развития в сфере АПК и занятия ниш на традиционных и перспективных рынках. Реализация этого потенциала сдерживается рядом вызовов и проблем, перечисленных в Приложении 1, механизмы решения которых раскрываются в настоящей Стратегии.

Мичуринск-научоград РФ обладает необходимым потенциалом для развития правильного персонифицированного питания, с включением нового поколения специализированных продуктов на основе мичуринских высоковитаминных плодов, ягод и овощей в свежем и переработанном виде.

Современная селекция в городе оснащена передовыми ДНК–технологиями, позволяющими на ранних этапах идентифицировать проявление ценных генетических признаков у гибридов. Создано и включено в Госреестр более 300 перспективных сортов с заданными биологически активными свойствами и высокой устойчивостью к болезням, защищенных авторскими свидетельствами и патентами.

Учеными наукограда разработана система машин и технологий, налажено единственное в стране производство техники, исключаяющей применение ручного труда на большинстве операции при производстве плодов.

### **Проблемные вопросы развития города Мичуринска:**

Ежегодное уменьшение доли трудоспособного населения;

Разомкнутость инновационного цикла, слабое взаимодействие науки с реальным сектором экономики;

Недостаток квалифицированных специалистов, востребованных на рынке труда, подготовка которых не осуществляется в городе;

Низкая конкурентоспособность большинства промышленных производств, отсутствие инвестиций для достижения требуемого уровня конкурентоспособности;

Низкая инновационная активность предприятий, риски дальнейшего снижения привлекательности инновационной деятельности;

Не развит механизм трансфера технологий;

Недостаточный уровень развития малого и среднего предпринимательства в производственной, научно-технологической, инновационной, социальной сферах;

Недостаточное развитие туристской инфраструктуры города;

Наличие второй смены в учреждениях общего образования;

Высокая потребность в кадрах для учреждений образования.

### **Конкурентные преимущества развития города Мичуринска:**

Расположение в центре европейской части России, благоприятные природно-климатические условия, наличие плодородных черноземных почв;

Мичуринск расположен в аграрном регионе, что обеспечивает наличие сельхозтоваропроизводителей – поставщиков сырья для развития перерабатывающих предприятий на территории города;

Основная железнодорожная магистраль Юго-Восточной железной дороги, связывающая центр с южными регионами, проходит через город Мичуринск;

Основная автомобильная магистраль региона - М6 «Каспий» - проходит вблизи города и связывает центр Европейской части России с Волгоградской и Астраханской областями;

Город расположен в экологически благополучном регионе;

Имеется возможность подготовки на территории города специалистов широкого профиля с высшим и средним специальным образованием;

Организация подготовки и переподготовки специалистов необходимой квалификации, исходя из потребности рынка труда на существующей базе учебных заведений профессиональной подготовки;

Высокий потенциал развития инновационных производств в аграрной сфере;

ФНЦ им. И.В. Мичурина функционирует как научно-инновационное ядро Евразийской технологической платформы «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания», а Мичуринский ГАУ – ее сокоординатор. Мичуринский ГАУ - единственный из аграрных вузов страны, является участником Технологической платформы «Биоиндустрия и биоресурсы (БиоТех2030)» (по направлению «Биотехнологии»);

Мичуринск – всероссийский центр садоводства;

Туристско-рекреационный потенциал города Мичуринска оценивается на высоком уровне благодаря сохранившимся объектам с высокой исторической ценностью;

Наличие значительного турпотока приезжающих в город с деловыми и культурно-познавательными целями, а также сезонного транзитного турпотока;

Наличие инновационных разработок, которые возможно использовать для технологического трансфера в туристскую отрасль;

Известность туристских брендов города – мичуринские яблоки, мичуринские саженцы, мичуринские продукты здорового питания, имя и наследие великого ученого-селекционера И.В. Мичурина.



## 2. Цель и задачи развития города Мичуринска

Имеющийся потенциал, конкурентные преимущества, тенденции развития наукограда, определяют цель развития города Мичуринска – **создание эффективной экономики города за счет развития инновационной среды, обеспечивающей повышение инвестиционной привлекательности сферы исследований и разработок, коммерциализации их результатов.**

Для достижения цели необходимо системное решение ряда задач, которые, в том числе определяют направления развития города на период до 2030 года:

1. Создание условий устойчивого развития экономики.
  - 1.1. Повышение инвестиционной привлекательности города Мичуринска;
  - 1.2. Развитие малого и среднего предпринимательства;
  - 1.3. Развитие научно-производственного комплекса;
  - 1.4. Развитие предприятий машиностроительного комплекса;
  - 1.5. Строительство высокотехнологичного предприятия.
2. Создание непрерывной цепочки подготовки кадров.
  - 2.1. Непрерывная многоуровневая агробизнес-подготовка кадров;
  - 2.2. Реализация новых подходов в подготовке научных кадров;
  - 2.3. Модернизация образовательного процесса.
3. Создание инфраструктуры трансферта технологий и продукции.
  - 3.1. Формирование системы коммерциализации результатов научной деятельности;
  - 3.2. Формирование новых высокотехнологичных рынков;
  - 3.3. Создания благоприятных условий для реализации приоритетных направлений развития науки, техники и технологий;
  - 3.4. Содействие формированию рынка FoodNet;
  - 3.5. Формирование постоянно действующего полигона внедрения инноваций.
4. Обеспечение транспортной доступности территории.
  - 4.1. Создание условий для оптимизации грузопотоков;
  - 4.2. Оптимизация городской транспортной сети;
  - 4.3. Создание условий для развития малой авиации.
5. Развитие агро-бизнес туризма.
  - 5.1. Развитие города как культурно-туристского центра Тамбовской области;

- 5.2. Создание туристско- навигационной инфраструктуры;
- 5.3. Создание специфичного агро-бизнес туризма.

## **2.1. Создание условий устойчивого развития экономики**

Обеспечение устойчивой динамики показателей экономического роста экономики города Мичуринска за счет повышения инвестиционной привлекательности города, развития малого и среднего предпринимательства, активизации деятельности научного-производственного и машиностроительного комплексов, а также строительства высокотехнологичного предприятия.

### **1. Повышение инвестиционной привлекательности города Мичуринска.**

Устойчивое экономическое развитие города Мичуринска связано с повышением инвестиционной привлекательности территории, ее конкурентоспособности, снижением инвестиционных рисков и реализуемой стратегией по привлечению инвесторов.

В рамках данного направления будут обеспечены благоприятные условия для привлечения инвестиций в экономику города, организовано содействие инвесторам в получении финансовых ресурсов, сформирована инвестиционная инфраструктура, а также будет реализован механизм информационно-консультационного сопровождения инвесторов на всех этапах реализации инвестиционных проектов.

### **2. Развитие малого и среднего предпринимательства.**

Создание организационных, правовых и экономических условий для устойчивого функционирования и развития малого и среднего предпринимательства в городе Мичуринске.

В рамках данного направления будет сформирована инфраструктура поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, определены виды и формы такой поддержки.

### **3. Развитие научно-производственного комплекса.**

Планируется расширение состава НПК за счет создания инновационного научно-технологического центра, а также открытия филиалов и обособленных подразделений предприятий и организаций на территории города Мичуринска, которые внедряют технологии наукограда.

В настоящее время рассматриваются 26 организаций агропромышленной и машиностроительной направленности, расположенные на территории Тамбовской области, предполагаемые для включения в состав научно-производственного комплекса.

Изменение численности и состава НПК позволит улучшить производительность труда в НПК наукограда (по экспертным оценкам — до

2,7 тыс. руб./чел.), активизировать научную деятельность организаций, увеличить численность научных сотрудников по отношению к общей численности работников НПК наукограда (практически до 35%), нарастить в 2 раза объем производства товаров и отгрузки инновационной продукции.

#### **4. Развитие предприятий машиностроительного комплекса.**

В рамках проведения антисанкционной политики увеличиваются масштабы модернизации ведущих предприятий машиностроения региона, расположенных на территории города Мичуринска-наукограда (АО «Мичуринский завод «Прогресс», АО «Мичуринский локомотиворемонтный завод «Милорем», ООО «Нефтемаш-Сервис»). За счет собственных источников финансирования планируется приобретение высокотехнологичного оборудования по выпуску изделий специального назначения, медицинской техники, нефтепромысловой техники. Реализация данных проектов позволит дополнительно увеличить объем инвестиций в основной капитал на 200 млн.рублей.

Повышению производительности труда на данных предприятиях будет способствовать внедряемая в настоящее время система «Бережливое производство».

#### **5. Строительство высокотехнологичного предприятия**

Для выработки высокобелковой готовой продукции (жмых, шрот рапсовый и соевый) для комбикормовой отрасли, а также замещения поставок сои и соевого шрота импортного производства планируется строительство высокотехнологичного предприятия по переработке высокопротеиновых сельскохозяйственных культур.

**Реализация задачи по созданию условий устойчивого развития экономики города Мичуринска** позволит:

Обеспечить инвестиционную привлекательность и повысить конкурентоспособность территории;

Сохранить и модернизировать действующие ключевые производства;

Создать условия для развития малого и среднего бизнеса, в том числе в научно-технической, инновационной, социальной, производственной сферах;

Укрепить материально-техническую базу научного звена НПК для проведения исследований адекватных мировому уровню;

Обеспечить переход к высокопродуктивному и экологически чистому агрохозяйству, разработке и внедрению систем рационального применения средств химической и биологической защиты сельскохозяйственных растений, эффективной переработке сельскохозяйственной продукции, созданию безопасных и качественных, в том числе функциональных и персонализированных продуктов питания;

Увеличить вклад города Мичуринска в долю внутренних затрат на исследования и разработки в валовом региональном продукте Тамбовской области;

Развить отрасль производства здорового питания;

Увеличить долю наукоемкой (инновационной) продукции и повысить ее конкурентоспособность.

Ожидаемый объем инвестиций в 2030 году по сравнению с 2015 годом возрастет в 4,1 раза и составит 6,85 млрд. руб.,

Среднесписочная численность работников малых предприятий, в том числе микропредприятий – 9,55 тыс. человек.

Планируется создание не менее 3 предприятий, в том числе 1 с международным участием.

Прогноз развития научно-производственного комплекса Мичуринска-наукограда РФ представлен в Приложении 2.

## **2.2. Создание непрерывной цепочки подготовки кадров**

Для создания непрерывной цепочки подготовки кадров планируется развитие сетевых форм взаимодействия общеобразовательных организаций, организаций среднего профессионального и высшего профессионального образования, а также создание инновационного образовательного кластера с участием бизнес-сообщества, высшей школы для обеспечения согласованного и эффективного механизма реализации новых направлений развития городской системы общего образования, ориентированной на высокие технологии.

Тесная интеграция науки и новой системы подготовки кадров, непосредственное участие бизнеса позволят создать основу для привлечения молодежи в сферу АПК. Развитие города как наукограда будет реализовываться через системное межведомственное взаимодействие науки, сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности, образования.

Развитие новой модели образования: формирование «портфелей компетенций» на базе оценки перспективного спроса АПК (агробизнес-образование, формирование целостной системы повышения квалификации кадров в АПК, программа академической мобильности, выявление, поддержка и сопровождение одаренных детей и др.).

### **1. Создание непрерывной многоуровневой агробизнес-подготовки кадров.**

Данное направление основано на формировании единого пространства образовательных услуг в целях подготовки квалифицированных кадров для реального сектора экономики, обеспечивающего непрерывную цепочку от детского сада до школы, колледжа, вуза и предприятия.

Педагогический процесс подготовки специалистов будет осуществляться по сквозному учебному плану, основан на принципах преемственности и включает в себя следующие содержательные блоки:

Мотивация к бизнес-деятельности;

Компетентность в сфере безопасного и рационального природопользования;

Дошкольная система воспитания личности;

Предпрофильная агробизнес подготовка;

Профильная агробизнес подготовка;

Профессиональная агробизнес подготовка;

Инновационный агробизнес;

Повышение квалификации и переподготовка кадров в сфере агробизнеса, в том числе туристского, в социальной и культурной сферах.

## **2. Реализация новых подходов в подготовке научных кадров.**

На базе создаваемых университетских центров инновационного, технологического и социального развития будет сформирована система сетевого обучения студентов Мичуринского ГАУ (г. Мичуринск), ТГТУ и ТГУ им. Г.Р. Державина (г. Тамбов) с прохождением курсовой и дипломной практики на площадках ведущих научных школ России, ФНЦ им. И.В.Мичурина и экспериментальных производствах.

В рамках формирующейся программы академической мобильности (постдоки, зарубежные исследователи, аспиранты) стажировки, обмен аспирантами, постдоками и молодыми исследователями планируются с ведущими научными центрами России и мира на основе использования ресурсов и возможностей The National Postdoctoral Association, European Council of Doctoral Candidates and Junior Researchers.

## **3. Модернизация образовательного процесса**

Развитие образования в городе Мичуринске направлено на модернизацию образовательного процесса и материально-технической базы на основе цифровизации, повышение его эффективности и совершенствование по ключевым критериям: доступность, качество, инновационность, вариативность.

В рамках данного направления будет оказываться содействие созданию и функционированию частных дошкольных образовательных учреждений, развитию здоровьесберегающей и здоровьесозидающей образовательной среды.

**Реализация задачи по созданию непрерывной цепочки подготовки кадров** позволит:

Сформировать кадровый потенциал, который обеспечит устойчивое системное научно-технологическое и социально-экономическое развитие муниципального образования в долгосрочном периоде и конкурентоспособность предприятий НПК на перспективных рынках;

Создать равновесие на рынке труда и образовательных услуг с учетом перспективных направлений развития;

Привлечь на территорию города талантливых детей и молодежь для получения образования разного уровня.

Ожидаемое количество детей, обучающихся в дошкольных и общеобразовательных учреждениях города, к 2025 году составит 13,55 тыс. человек, к 2030 году - 16,70 тыс. человек.

Ожидаемое количество студентов, получающих высшее образование на территории города, к 2025 году составит 15,0 тыс. человек, к 2030 году - 18,0 тыс. человек.

## **2.3. Создание инфраструктуры трансфера технологий и продукции**

Планируется создание современной инновационной агропродовольственной системы, которая позволит в полной мере реализовать государственные задачи, использовать уникальный научно-производственный потенциал, накопленный в сфере разработки и трансфера технологий производства, длительного хранения, транспортировки, переработки сельскохозяйственной продукции, объединит ресурсы ведущих научных школ, занятых решением проблем развития агропромышленного комплекса в России.

### **1. Формирование системы коммерциализации результатов научной деятельности.**

Данное направление будет основано на взаимодействии науки с реальным производственным сектором через систему новых сервисов:

Агроконсалтинг сельскохозяйственных предприятий;

Разработка научно обоснованных проектов организации территории и закладки промышленных насаждений плодовых, ягодных и полевых культур;

Генетическая экспертиза и паспортизация сертифицированного посадочного материала сортов плодовых, ягодных и полевых культур;

Экспертиза качества семенного и посадочного материала;

Разработка стандартов, технических условий и конструирование рецептур для производства функциональных продуктов питания с заданными биохимическими параметрами;

Научное сопровождение прецизионных технологий, процессов хранения и доведения до потребителя продукции растениеводства с учетом генотипических особенностей сортов и культур;

Создание специализированных комплексов сельскохозяйственных машин для максимальной механизации репродукционных и производственных процессов в питомниководстве, садоводстве и полеводстве;

Повышение квалификации технического и руководящего персонала организаций-производителей сельскохозяйственной продукции.

В рамках данного направления будет происходить формирование системы контроля за безопасностью, пищевой ценностью и потребительскими свойствами продовольственного сырья и пищевой продукции.

Это позволит совершить существенные преобразования в производстве качественной сельскохозяйственной продукции, реализовать идеи Национальной технологической инициативы, обеспечить выполнение поручения Президента России В.В. Путина по формированию принципиально новых рынков и созданию условий для глобального технологического лидерства России к 2035 году, научное обеспечение «Индустрии 4.0».

### **2. Формирование новых высокотехнологичных рынков.**

Данное направление предусматривает внедрение технологий умного сельского хозяйства, природосберегающие агротехнологии, создание новых сортов, форм и гибридов сельскохозяйственных культур. Особое внимание будет уделено развитию технологий производства функционального и персонализированного питания нового поколения на основе растительного сырья, в том числе с лечебными, профилактическими и другими свойствами.

### **3. Создания благоприятных условий для реализации приоритетных направлений развития науки, техники и технологий.**

Для дальнейшего развития инфраструктуры трансфера технологий и продукции будут созданы условия для проведения исследований и разработок, соответствующих современным принципам организации научной, научно-технической и инновационной деятельности, расширения доступа граждан и юридических лиц к участию в перспективных, коммерчески привлекательных проектах, обеспечения повышения инвестиционной привлекательности сферы исследований и разработок.

### **4. Содействие формированию рынка FoodNet.**

В рамках данного направления планируется расширение производства специализированных пищевых продуктов нового поколения на основе высоковитаминных сортов мичуринской селекции для школьного питания, международного экспериментального проекта «МАРС 500», космонавтов на российском сегменте Международной космической станции, служащих вооруженных сил России, спортсменов различных уровней достижений, профилактики алиментарно-зависимых заболеваний сердечно-сосудистой системы, желудочно-кишечного тракта, диабета, аллергических, иммунных заболеваний и ожирения.

### **5. Формирование постоянно действующего полигона внедрения инноваций.**

Цель данного направления сконцентрировать на одной площадке товары агропромышленного комплекса, готовую продукцию здорового питания, механизированную сельскохозяйственную технику, запатентованные инновационные технологии производств, разработанных и прошедших апробацию на предприятиях научно-производственного комплекса города Мичуринска – наукограда РФ.

Также в рамках данного направления будут созданы условия для функционирования конгрессно-выставочной деятельности, что будет способствовать реализации потребности предпринимателей в кооперации и налаживанию новых хозяйственных связей, а также обеспечит необходимые темпы развития экономики, рост конкурентных позиций предприятий, коммерциализацию, разработанных на территории наукограда технологий.

### **Выполнение задачи по созданию инфраструктуры трансфера технологий и продукции позволит:**

Сформировать условия для удовлетворения спроса покупателей на товары агро-сегмента рынка;

Обеспечить высокий уровень торгового обслуживания;

Обеспечить экономичность осуществления торговой деятельности;

Обеспечить максимизацию прибыли, и ее эффективного использования;

Минимизировать риски, связанные с торговой деятельностью;

Обеспечить мобильность рынка;

Увеличить доход в бюджеты всех уровней;

Привлечь дополнительные инвестиции;

- Создать постоянно действующую выставку инноваций;
- Создать эффективных механизм внедрения достижений научных организаций города Мичуринска;
- Повысить качество предоставляемых услуг в агрообразовательной сфере.

## **2.4. Обеспечение транспортной доступности территории**

Изменяющиеся социально-экономические условия, модернизация всех важнейших отраслей экономики требуют пересмотра приоритетов развития транспорта, что, в свою очередь, определяет новые требования к транспорту в отношении направлений, объемов и качества перевозок.

В рамках выполнения данной задачи планируется перестроить транспортно-логистическую систему, определив роль города Мичуринска, как важного транспортного узла, увеличив использование имеющегося у него потенциала в данном направлении.

### **1. Создание условий для оптимизации грузопотоков.**

На территории города планируется создание и развитие транспортной инфраструктуры в целях оказания полного цикла транспортно-логистических услуг промышленным и торговым организациям по рационализации перевозочного процесса и гарантированной доставке грузов в оптимальные сроки, маршруты, виды транспорта и груза.

Реализация данного направления позволит сократить логистические цепочки и повысить манёвренность поставок, оптимизировать товарные потоки, снизить транспортные затраты поставщиков и потребителей.

### **2. Оптимизация городской транспортной сети.**

Динамичное социально-экономическое развитие города влечет появление новых объектов и зон притяжения пассажиропотоков, таких как деловые, торговые, развлекательные и спортивные центры, что диктует необходимость перестройки городского транспортного сообщения.

В рамках данного направления планируется произвести оптимизацию работы сети городского общественного транспорта, улучшить транспортное сообщение с удаленными районами города, внедрение и развитие интеллектуальной транспортной системы города на основе технологии ГЛОНАСС/GPS.

### **3. Создание условий для развития малой авиации.**

В рамках данного направления планируется задействование имеющейся инфраструктуры для организации и развития полномасштабного функционирования гражданской авиации (коммерческой и авиации общего назначения).

Будут организованы пассажирские перевозки на самолетах вместимостью до 19 мест, что не только создаст альтернативный транспортный канал, но и повысит туристскую доступность и привлекательность города.

Кроме того, в целях увеличения производства сельскохозяйственных культур для малообъемного и ультрамалообъемного опрыскивания будет



предусмотрена возможность использования легких и сверхлегких самолетов, в том числе включая беспилотные транспортные средства.

Увеличение возможностей транспортной мобильности наиболее экономически активной части населения также благоприятным образом скажется на инвестиционной привлекательности города.

**Выполнение задачи по обеспечению транспортной доступности территории** позволит сформировать новое направление развития экономики города – транспортно-логистическая сфера, а также улучшит транспортную доступность города Мичуринска для перемещения грузов и пассажиров.

## **2.5. Развитие агро-бизнес туризма**

Для достижения цели Стратегии немаловажной задачей является развитие въездного туризма как доходной отрасли экономики, создание новых рабочих мест в сфере туризма, формирование положительного имиджа города как центра науки и технологий путем ознакомления туристов с достижениями города, популяризации учения и наследия И.В. Мичурина, через создание развитой туристской инфраструктуры, новых туристских продуктов и геобрендирование территории.

### **1. Развитие города как культурно-туристского центра Тамбовской области.**

Для развития города как культурно-туристского центра Тамбовской области запланировано создание новых и реконструкция действующих объектов туристской инфраструктуры, разработка новых туристских маршрутов и подготовка профессиональных экскурсоводов, преобразование центральной части города в единый историко-архитектурный комплекс.

### **2. Создание специфичного агро-бизнес туризма.**

В рамках данного направления планируется создание специфичного вида туризма - агро-бизнес туризм. На территории города Мичуринска проводится большое количество мероприятий, связанных с научными достижениями в сфере садоводства, поэтому данный вид туризма будет связан с образовательным процессом - обучением основам садоводства, а также возможностью приобретения агротехнологий и широкого спектра товаров аграрной промышленности.

### **3. Создание туристско- навигационной инфраструктуры.**

Для создания информационной поддержки туристов при нахождении на территории города и удобства донесения туристской информации планируется разработать, внедрить и развивать туристско-навигационную инфраструктуру.

Это будет способствовать позиционированию города Мичуринска как интересного (научно-технологического, исторического, культурного) места посещения туристами. Развитие данного направления позволит, повысить привлекательность города, как туристского центра, а также улучшить взаимодействие с туристскими агентствами с целью формирования турпотоков.

**Выполнение задачи по развитию агро-бизнес туризма** позволит:

Увеличить объемы дополнительных инвестиций на развитие инфраструктуры туризма;

Улучшить узнаваемость города Мичуринска, как туристского центра;

Поддержать существующие и возродить утраченные ремесла на территории города;

Увеличить турпоток в наукоград;

Создать дополнительные рабочие места (постоянные и сезонные).

### **3. Сценарии социально-экономического развития и ожидаемые результаты реализации Стратегии**

Возможными сценариями социально-экономического развития города Мичуринска являются базовый и целевой.

Базовый сценарий предполагает инерционное развитие города, при котором улучшение ситуации ожидается без внесения принципиальных изменений в систему планирования и управления городом, а целевые значения показателей социально-экономического развития каждый год повышаются на определенную величину.

Целевой сценарий предполагает развитие города на инновационной основе для достижения основных показателей социально-экономического развития, предусмотренных в настоящей Стратегии и основан на реализации приоритетных направлений Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации и сценария «Глобальный прорыв» научно-технологического развития АПК.

Реализация целевого сценария Стратегии позволит городу Мичуринску сформировать условия для опережающего научно-технологического развития, устойчивого комплексного развития бизнес-среды и городской среды, развития новой модели образования, которые обеспечат повышение уровня и качества жизни населения.

Развитие наукограда будет характеризоваться следующими важнейшими целевыми показателями:

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата - к 2020 году по сравнению с 2015 годом увеличится в 1,4 раза и составит – 34,3 тыс. руб., к 2025 году по сравнению с 2015 годом увеличится в 2,1 раза и составит – 49,2 тыс. руб., к 2030 году в 3,0 раза – 70,6 тыс. руб. Размер уровня заработной платы прогнозировался с учетом инфляции на уровне 5,5% и ежегодного роста уровня заработной платы на 2%;

Среднесписочная численность работников научно-производственного комплекса наукограда - к 2020 году по отношению к 2015 увеличится на 107% и составит - 6,5 тыс. человек, к 2025 году увеличится на 116% и составит - 7,0 тыс. человек, к 2030 на 128% - 7,7 тыс. человек;

Собственные доходы местного бюджета - к 2020 году увеличатся и составят 122% по отношению к уровню 2015 года их объем будет равен 450,0 млн. руб., к 2025 году увеличение составит 136% - 502,3 млн. руб., к 2030 году рост - 150% - 554,7 млн. руб. соответственно;

Численность научных работников (исследователей) и лиц из числа профессорско-преподавательского состава организаций научно-производственного комплекса агронаукограда по сравнению с 2015 годом увеличится к 2020 году на 0,4 тыс. человек и на 1,0 тыс. человек к 2025 году, в абсолютном выражении составит 2,3 тыс. человек - 32,1% от общей численности работников, к 2030 году на 1,5 тыс. человек, - 34,9% от общей численности работников;

Объем товаров высокотехнологичной промышленной продукции и инновационных товаров в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники Российской Федерации, произведенный научно-производственным комплексом города Мичуринска, по сравнению с 2015 годом к 2020 году вырастет на 9,5 процентных пунктов и будет составлять 62,7 %, к 2025 году на 16,9 процентных пунктов и составит 70,1%, к 2030 году на 19,1 процентных пунктов - 72,3%.

#### **4. Идеология развития и желаемый образ будущего города Мичуринска**

Учитывая имеющийся потенциал, конкурентные преимущества и тенденции развития города Мичуринска в статусе наукограда Российской Федерации, Мичуринск рассматривается в качестве локомотива регионального экономического развития. Идеология развития города учитывает прогнозируемые изменения, новые тенденции, складывающиеся как в глобальных масштабах на уровне страны и мира в целом, так и в центральной части Российской Федерации, в сопоставлении с соседними регионами.

С учётом особенностей текущей социально-экономической ситуации, имеющихся проблем и конкурентных преимуществ города Мичуринска, мировых и общероссийских тенденций сформирован желаемый образ будущего Мичуринска, который включает в себя следующие составляющие:

Мичуринск – город устойчивого социально-экономического развития, входящий в список лидирующих территорий инновационного развития в Российской Федерации, в котором созданы условия для развития высокотехнологичных производств, при этом развита и широко используется сервисная инфраструктура для инновационных предприятий;

Мичуринск – бездотационный город с самодостаточным городским бюджетом и высоким уровнем благосостояния и условий жизни жителей города;

Мичуринск-наукоград Российской Федерации и значимый научно-инновационный центр, обладающий многопрофильным научно-производственным комплексом и возможностями внедрения передовых разработок в сферах генетики, селекции, биотехнологии, физиологии, биохимии, экологии плодовых, ягодных и овощных культур;

Мичуринск - центр российского садоводства, оздоровительного, лечебно-профилактического, функционального питания и гастрономического туризма, постоянное место проведения всероссийских и международных выставок научно-технических достижений;

Мичуринск – стратегически важный логистический центр Российской Федерации, предоставляющий полный спектр транспортно-логистических услуг промышленным и торговым предприятиям, включая наличие складских помещений и терминалов для перевалки и хранения любых типов грузов;

Мичуринск – умный город, в полной мере оснащённый высокотехнологичными решениями в сферах управления транспортом, энергопотреблением, инженерной инфраструктурой, системами мониторинга и безопасности, в сферах предоставления развлекательных и туристских услуг.

Желаемый образ Мичуринска в 2030 году – красивый современный город, который выделяется среди других городов стройностью и целостностью собственного художественного облика, где архитектура купеческих зданий XIX века соседствует с высокими технологиями XXI века.

## **5. Система управления реализацией Стратегии**

Стратегия устанавливает долгосрочные приоритеты в развитии города Мичуринска, которые являются вектором в принятии решений по расходованию бюджетных средств, при выборе инвесторов, при разработке и реализации пилотных проектов, муниципальных программ и т.п.

Эффективная система управления реализацией Стратегии будет обеспечиваться системным взаимодействием органов местного самоуправления, МКУ «Дирекции по реализации Программы развития города Мичуринска как наукограда Российской Федерации», предприятий и организаций НПК, инновационной инфраструктуры, с привлечением институтов развития и администрации Тамбовской области через создание координационного совета под руководством главы города Мичуринска.

Особое место в механизмах управления городом займет государственно-частное и муниципально-частное партнерство. В рамках действующего законодательства администрацией города будет сформирован пакет соглашений с предприятиями НПК наукограда по развитию инновационной сферы, социальной инфраструктуры, творческой культурной среды и благоустройству города.

Реализация Стратегии осуществляется путем разработки Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития города Мичуринска (далее - План мероприятий), который утверждается постановлением администрации города и подлежит ежегодной корректировке по итогам мониторинга реализации Стратегии.

Стратегия социально-экономического развития города Мичуринска на 2016-2030 годы реализуется в три этапа.

### **Первый этап (2016–2020 гг.):**

Выбор ключевых мероприятий в рамках, определенных Стратегией задач и направлений развития. Реализация первоочередных мероприятий. Основной упор делается на развитие экономики города и внутригородской среды. Уточнение видения по мероприятиям второй очереди.

### **Второй этап (2021–2025 гг.):**

Полномасштабная реализация и развитие мероприятий первой очереди. Запуск мероприятий второй очереди – в том числе в развитие мероприятий первой очереди и на их основе. Развитие города Мичуринска в рамках регионального и межрегионального уровня.

### **Третий этап (2026-2030 гг.):**

Полномасштабная реализация и развитие мероприятий второй очереди. Развитие города Мичуринска в рамках межрегиональной и международной кооперации. Выполнение целевых показателей. Анализ результатов реализации Стратегии. Определение приоритетов развития Мичуринска как наукограда на следующий период.

Главными источниками финансирования реализации Стратегии являются:  
бюджет Российской Федерации;  
бюджет Тамбовской области;  
бюджет города Мичуринска;  
внебюджетные источники.

Объемы финансирования мероприятий определяются при формировании соответствующих бюджетов на очередной финансовый год, исходя из возможностей соответствующих бюджетов, результатов выполнения Стратегии и значимости планируемых мероприятий. Перечень муниципальных программ города Мичуринска приведен в Приложении 3.

## **Заключение**

Стратегия развития наукограда является основным документом, определяющим долгосрочную социально-экономическую политику города Мичуринска.

Эффективная реализация Стратегии будет достигнута благодаря скоординированной работе органов местного самоуправления, научно-производственного комплекса наукограда, некоммерческих организаций, наиболее активных субъектов малого и среднего предпринимательства в различных сферах, внешних экспертов, представителей администрации Тамбовской области, институтов развития различного уровня.

Информация о реализации, необходимости актуализации Стратегии будет размещаться на официальном сайте администрации города Мичуринска в сети Интернет.

Кроме того, будет разработан механизм формирования, отбора и запуска проектов, инициированных гражданами и предприятиями города, в том числе ведение реестра предложений горожан, предоставление горожанам доступного механизма для реализации их инициатив.

Будет совершенствоваться механизм открытого диалога власти и населения по наиболее значимым городским проблемам, перспективам развития города, планируемым мероприятиям.

В результате реализации стратегии и плана мероприятий в 2030 году

сформируется красивый и чистый город-сад, в котором будут созданы все необходимые условия для комфортной жизни людей и эффективного научно-технологического развития.